



Bilan consolidé

ACTIF <i>en milliers d'euros</i>	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2015
Ecarts d'acquisition	333 617	288 801	251 838
Immobilisations incorporelles	48 917	49 765	40 909
Immobilisations corporelles	14 390	14 532	7 772
Actifs financiers et autres actifs non courants	3 288	3 235	1 780
Impôts différés actifs	20 459	46 328	45 240
Actifs non courants	420 670	402 662	347 539
Stocks et en-cours	178	282	323
Clients et comptes rattachés	71 090	78 209	73 856
Autres créances courantes	31 016	24 973	22 204
Trésorerie et équivalents de trésorerie	28 146	51 716	44 664
Actifs courants	130 430	155 181	141 048
TOTAL DE L'ACTIF	551 100	557 842	488 587

CAPITAUX PROPRES ET PASSIF <i>en milliers d'euros</i>	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2015
Capital	42 420	42 042	41 548
Réserves liées au capital	121 044	117 079	113 152
Réserves consolidées et autres réserves	176 256	184 219	158 062
Résultat de l'exercice	4 404	31 477	27 856
Capitaux propres - part attribuable aux propriétaires de la société mère	344 126	374 816	340 617
Participations ne donnant pas le contrôle	2	1	3
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES	344 127	374 818	340 620
Emprunts et dettes financières - part à long terme	47 759	35 450	7 518
Impôts différés passifs	420	995	7 055
Autres dettes non courantes	22 090	9 303	8 621
Passifs non courants	70 269	45 748	23 194
Emprunts et dettes financières - part à court terme	4 481	3 685	1 465
Fournisseurs et comptes rattachés	16 172	16 466	8 483
Produits constatés d'avance	67 313	74 492	66 609
Autres dettes courantes	48 738	42 634	48 215
Passifs courants	136 704	137 276	124 773
TOTAL DU PASSIF	206 973	183 025	147 966
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET DU PASSIF	551 100	557 842	488 587

Compte de résultat consolidé

	Exercice 2017	Exercice 2016	Exercice 2015
<i>en milliers d'euros</i>	Montant	Montant	Montant
Chiffre d'affaires	299 845	301 078	284 612
Charges de personnel	-188 473	-190 127	-180 150
Achats et Charges externes	-74 769	-66 415	-62 371
Impôts et taxes	-2 699	-2 848	-2 504
Dotations aux amortissements, provisions et dépréciations	-6 341	-5 549	-6 249
Autres charges et produits opérationnels courants	12 965	14 632	11 158
Résultat opérationnel d'activité	40 528	50 771	44 496
<i>en % du CA HT</i>	13,5%	16,9%	15,6%
Charges liées aux stocks options et assimilés	-1 308	-1 089	-550
Dotations aux amortissements des actifs incorporels affectés	-8 543	-7 863	-6 044
Résultat opérationnel courant	30 678	41 818	37 902
<i>en % du CA HT</i>	10,2%	13,9%	13,3%
Autres produits et charges opérationnels	-2 943	-6 738	10 493
Résultat opérationnel	27 735	35 080	27 409
<i>en % du CA HT</i>	9,2%	11,7%	9,6%
Coût de l'endettement financier net	-1 093	-380	361
Autres produits et charges financiers	1 784	522	-1 292
Impôt sur le résultat	-24 021	-3 745	2 101
Résultat net des activités poursuivies	4 405	31 477	27 856
Résultat net de l'exercice	4 405	31 477	27 856
<i>en % du CA HT</i>	1,5%	10,5%	9,8%
dont part attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	1	0	1
dont part attribuable aux propriétaires de la société mère	4 404	31 477	27 856
Résultat de base par action	0,21	1,51	1,35
Résultat dilué par action	0,20	1,48	1,33



Variation de l'endettement net

<i>en milliers d'euros</i>	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2015
ENDETTEMENT NET EN DEBUT D'EXERCICE (A)	-12 580	-35 681	3 122
Capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net et impôt	18 203	43 459	40 552
Coût de l'endettement financier net	1 093	380	361
Impôt sur le résultat (y compris impôts différés)	24 021	3 745	-2 101
Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net et impôt	43 317	47 584	38 813
Impôt versé	-2 051	-3 291	-2 527
Variation du besoin en fonds de roulement	-11 700	-5 900	13 317
Flux net de trésorerie généré par l'activité	29 567	38 394	49 602
Variation liée aux opérations d'investissement	-4 194	-10 094	-4 715
Intérêts financiers nets versés	-1 093	-380	-361
Flux net de trésorerie disponible	24 280	27 919	44 525
Incidence des variations de périmètre	- 52 691	- 45 944	- 127
Investissements financiers	-635	1 304	384
Dividendes	-8 492	8 314	8 227
Augmentations de capital en numéraire	3 150	3 444	3 085
Autres variations	148	342	-1 139
VARIATION NETTE TOTALE DE L'EXERCICE (B)	-34 240	-23 856	37 733
Incidence des variations de taux de change	-2 434	756	1 071
ENDETTEMENT NET EN FIN D'EXERCICE (A-B)	24 094	-12 580	-35 681



Tableau des flux de trésorerie consolidé

<i>en milliers d'euros</i>	Exercice 2017	Exercice 2016	Exercice 2015
Résultat net consolidé (y compris part attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle)	4 405	31 477	27 856
Dotations nettes aux amortissements et provisions	12 174	10 044	13 773
Gains et pertes latents liés aux variations de juste valeur	- 79	51	2 248
Charges et produits calculés liés aux stock-options et assimilés	1 308	1 089	550
Autres produits et charges calculés	0	0	0
Plus et moins-values de cession	395	900	620
Capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net et impôt	18 203	43 459	40 552
Coût de l'endettement financier net	1 093	380	361
Charge d'impôt (y compris impôts différés)	24 021	3 745	-2 101
Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net et impôt (A)	43 317	47 584	38 813
Impôt versé (B)	-2 051	-3 291	-2 527
Variation du B.F.R. lié à l'activité (y compris dette liée aux avantages au personnel) (C)	-11 700	-5 900	13 317
Flux net de trésorerie généré par l'activité (D) = (A+B+C)	29 567	38 394	49 602
Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	-4 194	-10 094	-4 723
Encaissements liés aux cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	0	-	8
Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations financières	0	-202	-608
Encaissements liés aux cessions d'immobilisations financières	0	0	0
Incidence des variations de périmètre	-52 691	-45 944	-127
Variations des prêts et avances consentis	-635	1 102	223
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement (E)	-57 520	-57 342	-5 227
Sommes reçues des actionnaires lors d'augmentations de capital	-	-	-
Sommes reçues lors de l'exercice des stock-options	3 150	3 444	3 085
Rachats et reventes d'actions propres	-	-	-
Dividendes mis en paiement au cours de l'exercice	-	-	-
- Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	-8 492	8 314	8 227
- Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées	-	-	-
Variation des emprunts	13 252	31 344	40 984
Intérêts financiers nets versés (y compris contrats de location-financement)	-1 093	-380	-361
Autres flux liés aux opérations de financement	-	-60	339
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement (F)	6 817	26 034	-46 148
Incidence des variations des cours des devises (G)	-2 434	756	1 071
VARIATION DE TRESORERIE NETTE (D+E+F+G)	-23 570	7 841	-702
Trésorerie d'ouverture	51 707	43 866	44 568
Trésorerie de clôture	28 137	51 707	43 866